

Los medios de pago en la era digital: dónde estamos y hacia dónde vamos

Prof. Sandra Sieber

Directora del Departamento de *Sistemas de Información*
IESE Business School



Las noticias están llenas de cambios en el sector de medios de pagos

El 3.11.2015 Apple, Google, PayPal, Amazon, y otros anuncian una alianza para promover de forma conjunta innovaciones en el sector

FINANCIAL INNOVATION NOW

Recoding the Future of Commerce.

Source: BI Intelligence

BUSINESS INSIDER

How mobile payments will grow in 2016

by Sarah Silbert @sarahsilbert OCTOBER 29, 2015, 10:32 AM EST

Support for loyalty cards and strong security will sweeten the deal for consumers.

An Apple iPhone 6 with Apple Pay
Photograph by Mike Blake

Los medios de pago hasta 2015

El ecosistema dominante

Es un sistema robusto, fácil de usar y rápido

(tiempo medio por transacción 20 seg.)



La gran pregunta:

¿Cómo se puede mejorar el ecosistema existente?

El cambio según los jugadores principales

Hacia el “contactless”

Los principales jugadores están llegando con buenas soluciones al mercado

Un primer análisis ¿Dónde estamos hoy, en España?

Nueva infraestructura



Hasta ahora, vemos la sustitución de una infraestructura por otra superior

¿Va esto a conllevar grandes ventajas?

Utilizando NFC
◦
Beacons y bluetooth
◦
Apps



Validando por fingerprint, biometría, token, PIN...

Replicating
Analog
Experiences
in a Digital
World

En 2015 se nos presenta un enorme mapa de nuevas alternativas

POS móviles

Convierte cualquier tablet o smartphone en un POS

Nuevos intermediarios

Buscan sobre todo la facilidad y la seguridad en el pago a través del móvil

Wallets

Integración con otros servicios: descuentos, tarjetas de fidelización, recibos electrónicos, ...



Fuente: Adaptado de Indra



Prof. Sandra Sieber, ssieber@iese.edu, Blog: <http://blog.iese.edu/FaceIT>, Twitter: [sandra_sieber](https://twitter.com/sandra_sieber)
Los medios de pago en la era digital, Santander Elavon, Madrid, 4 de noviembre 2015



¿Qué se está moviendo? El antaño disruptor: PayPal

Move with your money.
Shop securely and easily with a single tap using the PayPal app. Or use PayPal Here to run your business on the go. It's all at your fingertips.

PayPal App
Your account is in your hands. Track your balance, check in to pay from your phone, order ahead at restaurants, choose how to pay or send money to a friend for free.

PayPal Here
Run your business on the go. Accept cards for just 2.7% US swipe fee, record cash and check payments, issue invoices and accept PayPal, of course.

Now available for Microsoft Surface

Fiel a su línea propone una solución distinta a la de mejorar el ecosistema existente, buscando posicionarse como alternativa (segura) en el cloud.

Don't spend time spending money.

Send money with a message.
Send money to almost anyone with an email or mobile number quickly. You can send all around the world and they'll be delighted to get your message.

One app. Infinite control.
View your transaction history or update your payment preferences in a few clicks. You can even add cards using your camera. Put the full power of PayPal in palm of your hand.

We've got your back.
Your PayPal account helps protect your money and cards better than any wallet. Your financial information is in the safest place possible, your brain. Remember your login information, and forget your wallet.

Step up to our register.
Check in: Stay safer and save money with a swipe of your finger. Check in to pay and leave your wallet and worries behind.
Check out: Set up a world class point of sale with just an iPad or mobile phone and our free app and make a stronger, safer connection with your customers.

Your business is going places.

From online to on-the-go.
Move your online business to the retail world in a flash. PayPal Here uses the same account that manages your online payments so you can stay in sync.

Accept all payment types.
Your customers can pay with any card, their PayPal balance, or their bank account directly. Customers get a receipt by text or email and you get money in your account in minutes.

Just 2.7% per swipe.
Every swipe of a US credit card is a mere 2.7%. Manually enter the card it's just 3.5% + \$0.15 per transaction. Take non-US cards for just 1% more.

[More about fees](#)

Fuente: PayPal



Prof. Sandra Sieber, ssieber@iese.edu, Blog: <http://blog.iese.edu/FaceIT>, Twitter: [sandra_sieber](https://twitter.com/sandra_sieber)
Los medios de pago en la era digital, Santander Elavon, Madrid, 4 de noviembre 2015



Paypal, análisis

Sustitución de infraestructura nueva por existente, funcionando con software específico en cloud



PayPal ofrece una solución sin infraestructura

Software sobre móvil

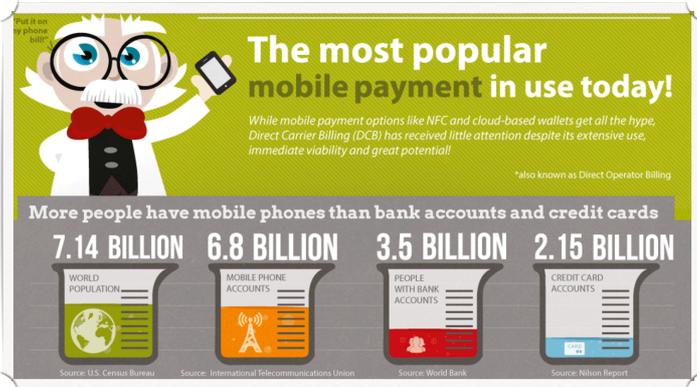
Conlleva alguna ventaja más, ¿pero será suficiente?

Otro enfoque: Entrada de las Telcos en el sector de medios de pagos con el *Direct Carrier Billing*



Jugadores que antaño no estaban en el sector buscan posicionarse como alternativas para pagos concretos

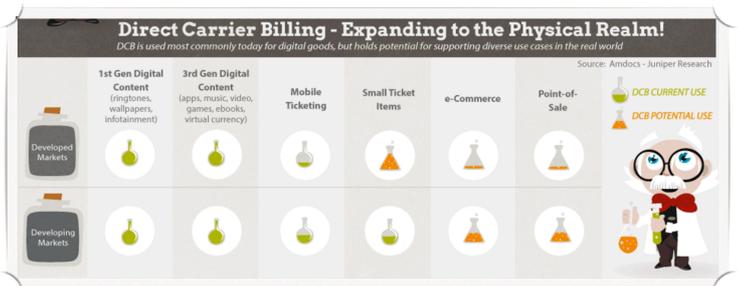
Direct Carrier Billing ataca a un mercado previamente no cubierto



Bien por su pequeña cuantía o bien porque el usuario hasta ahora no tenía acceso al medio de pago (tarjeta de crédito)

¿Por qué?

El segmento que buscan son fundamentalmente aquellos pagos que hasta ahora se hacían en **efectivo**



Poniendo algo de orden: De qué estamos hablando?



Contactless



Wallets



Direct Carrier Billing

Sustitutos (técnicamente mejores) de la infraestructura existente

existente

Soluciones basadas en software aprovechando el Cloud

Cloud

Pasar pagos en cash a pagos integrados en una factura ya existente

existente

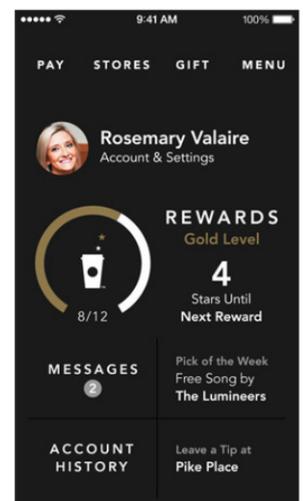
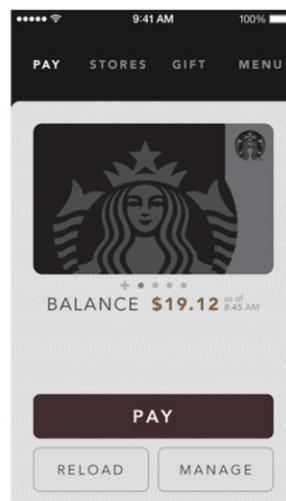
— STARBUCKS® — MOBILE ORDER & PAY

Lo último en llegar Starbucks

El medio de pago está integrado en una visión más holística de compra.

Y desaparece a ojos del consumidor

From CEO Howard Shultz: "Mobile payment now accounts for 21 percent of all transactions in our U.S. company-owned stores and, although we only completed the rollout of Mobile Order & Pay across our system 7,500 U.S. company-owned store portfolio in September, we were already operating at a run rate of over five million transactions per month." COO Kevin Johnson added that Starbucks active mobile users in the U.S. and Canada have been growing 32%, year-over-year.



Poniendo algo de orden: ¿De qué estamos hablando?



Contactless



Wallets



Direct Carrier Billing

Sustitutos (técnicamente mejores) de la infraestructura existente

existente

Soluciones basadas en software aprovechando el Cloud

Cloud

Utilizar una App para integrar el pago en el resto de la experiencia de compra

de compra



Prof. Sandra Sieber, ssieber@iese.edu, Blog: <http://blog.iese.edu/FaceIT>, Twitter: [sandra_sieber](https://twitter.com/sandra_sieber)
Los medios de pago en la era digital, Santander Elavon, Madrid, 4 de noviembre 2015



¿Hay alguien más? Apple Pay combina varias soluciones

It is a system which uses 4 technologies which have already existed on the market for over a decade. However, they are all combined to produce a differential payment system, with two key features which help it to catch on quickly amongst consumers.

Convenience: Everything is very easy. Initially, the user loads his cards' details in the Passbook, either by taking a photo of them or by allowing access to the information on them which is already to be found in iTunes. When the customer wishes to pay at a merchant, he chooses the card he wishes to use from the Passbook and confirms payment with his fingerprint. If using Apple Watch, the key sequence is also very simple.

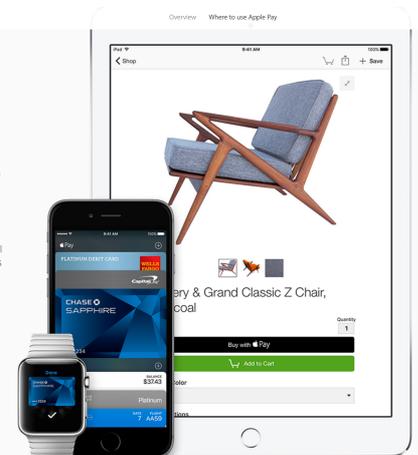
By this means, Apple minimizes the friction found today with card payments. The physical action of paying has been simplified (until the point where it will vanish in the future); people are encouraged to use loyalty cards (we have dozens of them, but we use few of them, because we can't carry them all around).

Security: The system has reached a level of security greater than the EMV standard (chip & PIN cards), a system, which, incidentally, has hardly been implemented at all in the US, unlike Europe. It is not just a question of biometrically checking identity; with Apple Pay, the information on the cards is only stored in the customer's telephone, and will never leave it - so it is difficult to carry out any kind of fraud. How does Apple achieve this? To carry out each payment, the iPhone creates a single-use Device Account Number (DAN) which it uses to perform the transaction. This code is stored in a dedicated chip (Secure Element) in the telephone, and is used as a security barrier, given that neither the card information nor the customer's personal details are transferred.

Secure, simple, and even more useful.

Paying in stores or within apps has never been easier or safer. Gone are the days of searching for your wallet. The wasted moments finding the right card. Now you can use your credit cards, store credit cards, and rewards cards with just a touch.

Apple Pay is simple to use and works with the cards you already have on the devices you use every day. And because your card details are never shared when you use Apple Pay — in fact, they aren't stored on your device at all — using Apple Pay on your iPhone, Apple Watch, or iPad is the safer and more private way to pay.



Prof. Sandra Sieber, ssieber@iese.edu, Blog: <http://blog.iese.edu/FaceIT>, Twitter: [sandra_sieber](https://twitter.com/sandra_sieber)
Los medios de pago en la era digital, Santander Elavon, Madrid, 4 de noviembre 2015



'Apple Pay' llegará a España en 2016 de la mano de American Express



BLOOMBERG

POR EP | MADRID

Actualizado: 29/10/2015 17:24 horas 0 comentarios

f 68 **t** 14 **in** 95

Será, después de Reino Unido, el segundo país europeo en contar con el sistema de pago del gigante tecnológico.

El servicio de pagos móviles de Apple, *Apple Pay*, llegará a España en 2016 de la mano de American Express, según ha informado la compañía de servicios financieros.

De esta forma, los titulares de las tarjetas American Express podrán utilizar *Apple Pay* en cinco mercados clave internacionales, entre ellos España, tanto con tarjetas personales como de empresa.

Se estima que en 2015 en USA 2 de cada 3 transacciones de NFC se están haciendo con ApplePay (el servicio se lanzó en septiembre de 2014)

Poniendo algo de orden: De qué estamos hablando?



Contactless



Wallets



Direct Carrier
Billing



Merchant Solutions

Sustitutos (técnicamente mejores) de la infraestructura existente

Soluciones basadas en software aprovechando el Cloud

Pasar pagos en cash a pagos integrados en una factura ya existente

Utilizar una App para integrar el pago en el resto de la experiencia de compra



Muchas alternativas, ... ¿cuál va a ser la ganadora?

Propuesta de un marco de análisis

Analizar las posibilidades desde un punto de vista de los dos jugadores fundamentales



THE
CUSTOMER
IS KING



La cuestión fundamental es: Cómo añadir valor

El merchant necesita ganar algo para cambiar el sistema actual



¿Es más barato?

¿Elimina colas?

¿Es más rápido?

Lo prefiere el cliente?

Cuál sería el ideal del merchant?

Eliminar colas



Unattended payment

Mas barato



No infrastructure investment
Minimize fee payment

Mas rapido



Beat the current 20 second average

Aumentar
satisfacción



Integrated with loyalty program,
promotions, coupons, etc.

Adoptando el punto de vista del Merchant ¿Qué sistemas adoptará con más probabilidad?

	Contactless	Wallet	Direct Carrier Billing	Merchant
Colas				
Coste				
Rapidez				
Satisfacción				

Una regla adicional: Sólo se cambia si el nuevo sistema le proporciona un beneficio significativo

¿Cuál sería el idea del consumidor?

Hacia la “seamless shopping and payment experience”



Make payment significantly easier and more convenient:

- no need for cash, checks, credit cards
- make payments cheaper
- get credit

Que sistemas adoptará con más probabilidad?

	Contactless	Wallet	Direct Carrier Billing	Merchant
Una experiencia integrada	Mejora marginal sobre lo conocido "adopto si no me cuesta nada"	Mejora relativa en comodidad y precio	Mejora en algunas transacciones (antes en efectivo o sin posibilidad de financiación)	Mejora sustancial, toda la información integrada en un solo lugar

Una regla adicional:
Cuando va de wallets, adoptará uno (o pocos), cuando va de merchant solutions tiene que haber una razón suficiente para no tener su pago en el wallet

Consideraciones finales: ¿A qué ritmo llegará el cambio?

Cualquier sistema nuevo debe suponer un **beneficio sustancial**. Este beneficio es diferente para el merchant que para el consumidor, y determinará la velocidad de adopción.

Los **wallets** suelen integrar en un sólo sitio toda una serie de datos previamente dispersos: tarjetas de crédito, datos bancarios, programas de fidelización, etc. Los consumidores adoptarán un sólo wallet.

Las soluciones específicas de **merchants** procuran ofrecer experiencias de compra más integradas que ofrecen una serie de beneficios al consumidor, pero que requieren de inversiones previas, muchas veces sustanciales del merchant

Nuevos jugadores entran al mercado intentando cubrir servicios previamente no cubiertos. Van a solucionar problemas concretos, o nichos específicos

Hasta ahora, la **adopción masiva** no ha llegado, y hasta que no se aclaren algunas incertidumbres fundamentales, habrá reticencias tanto por parte de los merchants como de los consumidores



“What do you want to be when you give up?”

27

